



FORMATO INFORME

INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO III TRIMESTRE DE 2021 Vs. 2020

Bogotá D.C. 09/12/2021

Señor General (RA) **Luis Felipe Paredes Cadena**Gerente General

Asunto: Informe de Austeridad en el Gasto Público III Trimestre de 2021 Vs. 2020

1. OBJETIVO GENERAL

La Oficina de Control Interno (OFCIN) realizó evaluación, seguimiento y consolidación a los rubros objeto de austeridad en el gasto público establecidos en el Decreto 1737 de 1998 y, DIR. 30 de 2016 GSED, DP. 09 de noviembre 09 de 2018, CIR2020-307 y CIR2020-328 OCI-MDN 2020, Decreto 1009-2020 y Decreto 371-2021, ejecutados por Caja Honor durante el III trimestre de las vigencias 2021 Vs. 2020, con el objeto de promover el uso de los recursos con criterios de austeridad, integridad y eficiencia, en el marco de la Política de Gerencia Pública para el Buen Gobierno; e informar a la Gerencia General – GERGE y Junta Directiva las variaciones que superen el techo del 20% y otras medidas de austeridad.

2. ALCANCE

La evaluación a la matriz de Austeridad en el Gasto Público se realizó a las cifras ejecutadas por Caja Honor durante el III trimestre de las vigencias 2021 Vs. 2020.

3. METODOLOGÍA

La OFCIN realizó la evaluación a los gastos públicos objeto de austeridad así:

El informe se elaboró con fundamento en los datos de la ejecución presupuestal, tomando los valores obligados (obligación) del periodo evaluado Vs la vigencia anterior.

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **01 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **54** No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















- Se solicitó a las áreas involucradas en la ejecución de los rubros evaluados, el diligenciamiento y sustentación de forma mensual de la matriz de austeridad en el gasto público.
- Se analizó mensualmente por parte de la OFCIN, la matriz enviada por las áreas responsables, con el fin de evaluar la calidad, claridad y razonabilidad de las cifras reportadas con incrementos iguales o superiores al 20 % frente a los trimestres evaluados.
- Se consolidó la matriz por cada una de las áreas, con el fin de reportar los resultados a GERGE y Junta Directiva.

4. MARCO LEGAL

4.1 Normatividad

Las normas aplicables al informe de austeridad en el gasto público, son las siguientes:

- Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 Presidencia de la República
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 DAFP
- Circular 021 de enero de 2011 CGR
- Directiva Presidencial 06 de diciembre 02 de 2014
- Directiva Ministerial Transitoria 11 del 13 de febrero de 2015 MDN
- Directiva 30 de 2018 GSED
- Directiva Presidencial 09 de noviembre 09 de 2018
- CIR2020-307 OCI MDN 2020 del 4 mayo de 2020
- CIR2020-328 OCI MDN 2020 del 13 de mayo de 2020
- Decreto 1009 del 14 de julio de 2020 del MHCP
- Decreto 371 del 8 de abril 2021 Presidencia de la República

5. ANTECEDENTES

La OFCIN evidenció que la GERGE de Caja Honor en cumplimiento de la misión, formuló la planeación estratégica con las directrices del Gobierno Nacional contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo "Pacto por Colombia, pacto por la equidad", contribuyendo a las metas del Gobierno Nacional.

En la misma línea, ha expuesto a la Junta Directiva, su equipo directivo, funcionarios y colaboradores, la necesidad de optimizar los recursos de Caja Honor, los cuales están orientados al bienestar de los miembros de la Fuerza Pública,

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Línea gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA











"afiliados", facilitándoles el acceso a una solución de vivienda digna como uno de los elementos estratégicos que propenden elevar la moral de los hombres y mujeres que día a día contribuyen al mantenimiento de la paz, la tranquilidad de los colombianos y la consolidación de la prosperidad democrática del lema del Gobierno Nacional "el futuro es de todos".

6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

El informe de austeridad en el gasto comprendió la evaluación de:

- 1. Servicios personales asociados a la nómina
- 2. Servicios personales indirectos
- 3. Compra de inmuebles, equipos de oficina, materiales y suministros
- 4. Compra de papelería y útiles de oficina
- 5. Mantenimiento bienes muebles e inmuebles
- 6. Servicios públicos
- 7. Arrendamientos
- 8. Publicidad y publicaciones

En el consolidado de los ítems antes indicados, la OFCIN observó que durante el III trimestre de 2021, hubo una variación de los rubros objeto de evaluación de \$ 129.874.471 equivalente al **2.28%** con respecto al mismo trimestre de 2020, al pasar de \$ 5.771.373.312 a \$ 5.903.203.780, evidenciando que los rubros, servicios personales asociados a la nómina, compra de inmuebles suministros y equipos de oficina y servicios públicos presentaron incremento, superando 1 el techo del 20% y 5 de los 8 rubros evaluados presentaron disminución, como se presenta en la tabla 1.

Tabla 1. Consolidado austeridad en el gasto público III trimestre 2020 Vs. 2021.

Table 1. Controlled a determination of galeto parties in timestic 2020 vol. 202					
Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020		% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Servicios personales asociados a la nómina	\$ 4.508.396.709	\$ 4.998.153.679	85%	\$ 489.756.970	11%
Servicios personales indirectos	\$ 529.119.660	\$ 330.534.143	6%	-\$ 198.585.517	-38%
Compra de Inmuebles suministros y equipo de oficina	\$ 121.141.441	\$ 157.830.032	2,67%	\$ 36.688.591	30%

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **01 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co** - **contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **54** No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	% de participación por rubro	Variación absoluta	Variación porcentual
Compra de papelería y útiles de oficina	\$ 19.510.751	\$ 16.827.893	0,29%	-\$ 2.682.858	-14%
Mantenimiento bienes muebles e inmueble y vehículos	\$ 155.220.327	\$ 130.663.495	2%	-\$ 24.556.832	-16%
Servicios Públicos	\$ 180.161.852	\$ 190.787.121	3%	\$ 10.625.269	6%
Arrendamientos	\$ 30.977.576	\$ 23.311.918	0,40%	-\$ 7.665.658	-25%
Publicidad y publicaciones	\$ 226.844.996	\$ 55.095.499	1%	-\$ 171.749.497	-76%
Totales	\$ 5.771.373.312	\$ 5.903.203.780	100,0%	\$ 131.830.468	2,28%

A continuación, se presenta la evaluación de cada uno de los ítems.

6.1 Servicios Personales Asociados a la Nómina

Tabla 2. Variación de los servicios personales asociados a la nómina

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021							
	Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía							
Código MHP presupuesto Denominación Valor obligado de julio a septiembre 2020 Valor obligado de julio a septiembre 2021 Variación absoluta (de los meses entre años) Variación absoluta (de los meses entre años)								
101	Servicios personales asociados a nómina	\$ 4.453.738.932	\$ 4.717.256.984	\$ 263.518.052	6%			
1011	Sueldos de personal (nómina)	\$ 4.449.068.500	\$ 4.710.493.972	\$ 261.425.472	6%			

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co** - **contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **54** No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021								
	Caja	a Promotora de Vivie	nda Militar y de Polic	ía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)				
1019	Horas extras y festivos	\$ 4.670.432	\$ 6.763.012	\$ 2.092.580	45%				
20411	Viáticos y gastos de viaje	\$ 54.657.777	\$ 280.896.695	\$ 226.238.918	414%				
	Número de comisiones	84	252	168	200%				
	Total	\$ 4.508.396.709	\$ 4.998.153.679	\$ 489.756.970	11%				

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro de gastos asociado a la nómina tuvo una variación del 11%, respecto al mismo trimestre de 2020, al pasar de \$ 4.508.396.709 a \$ 4.998.153.679 reflejando un incremento de \$ 489.756.970, como se muestra en la tabla 2.

Sin embargo, la OFCIN evidenció que el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro viáticos y gastos de viajes superó el techo del 20% con una variación de \$226.238.918, al pasar de \$54.657.777 a \$280.896.695 respecto al mismo trimestre de 2020 y el número de comisiones registradas pasaron de 84 en el III trimestre 2020 a 252; observando que incrementaron 168 comisiones; por lo anterior, el Area de Talento Humano a través de correo electrónico del 23-11-2021 justificó informando que "dicha variación se presenta por la reactivación económica en la vigencia 2021, dada por el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en Colombia COVID-19 la cual inició el 20-03-2020; por lo tanto, Caja Honor ejecutó las actividades programadas para el III trimestre 2021 de acuerdo con el cronograma del Punto móvil para realizar visitas a Villavicencio. Coveñas. Cartagena, Riohacha, Tunja y Valledupar; de igual forma, se realizaron visitas a proyectos de 5 constructoras para adquisición de viviendas del Fondo de Solidaridad en Armenia, Manizales, Pereira, Barranquilla, Cali, Espinal, Tunja; asimismo, se realizó visita técnica al proyecto Santa Sofía en Sabanagrande — Atlántico y proyecto ofrecido por la constructora Rodriguez Briñez en Cúcuta".

Asimismo, la OFCIN evidenció que el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro horas extras y festivos tuvo una variación de \$2.092.580 equivalente al 45% respecto al mismo trimestre de 2020; el Área de Talento Humano a través de correo electrónico del 23-11-2021 justificó informando que "la variación se presenta por la

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Línea gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA











reanudación de labores presenciales en Caja Honor en la vigencia 2021 por el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en Colombia COVID-19 que se presentó a mediados de marzo de 2020 y laborando bajo la modalidad de home office".

6.2 Servicios Personales Indirectos

Tabla 3. Variación de los honorarios y servicios técnicos

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021							
	Caj	a Promotora de Viv	ienda Militar y de Po	olicía				
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020		Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)			
10212	Honorarios (personas naturales)	\$ 90.531.579	\$ 73.427.412	-\$ 17.104.167	-19%			
10214	Remuneración servicios técnicos	\$ 438.588.081	\$ 257.106.731	-\$ 181.481.350	-41%			
	Total	\$ 529.119.660	\$ 330.534.143	-\$ 198.585.517	-38%			

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

La OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro de servicios personales indirectos presentó una disminución del 38% al pasar de \$ 529.119.660 a \$ 330.534.143 para una variación de \$ 198.585.517, como se muestra en la tabla 3.

6.3 Compra de Inmuebles, Equipos de Oficina, Materiales y Suministros

Tabla 4. Variación de materiales v suministros

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021								
	Caj	a Promotora de Viv	ienda Militar y de Po	olicía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de Valor obligado de		Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)				
2042	Compra de inmuebles / enseres y equipos de oficina	\$ 13.068.615	\$ 48.787.081	\$ 35.718.466	273%				
2044	Materiales y suministros	\$ 86.802.424	\$ 100.572.049	\$ 13.769.625	16%				

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **11 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **5**4 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia













	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021 Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía							
Código MHP presupuesto Denominación Valor obligado de julio a septiembre 2020 Valor obligado de julio a septiembre 2021 Valor obligado de julio a septiembre 2021 Valor obligado de julio a septiembre 2021 variación absoluta (de los meses entre años)					Variación porcentual (de los meses entre años)			
20441	Combustibles y lubricantes	\$ 21.270.402	\$ 8.470.902	-\$ 12.799.500	-60%			
	Total	\$ 121.141.441	\$ 157.830.032	\$ 36.688.591	30,29%			

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro compra de inmuebles, enseres, equipos de oficinas, materiales, suministros y combustibles, tuvo una variación del 30.29%, correspondiente a \$36.688.591 con respecto al mismo trimestre de 2020, al pasar de \$121.141.441 a \$157.830.032, superando el techo del 20%. como se muestra en la tabla 4.

Según lo informado por Servicios Administrativos en correo electrónico del 18-11-2021; justificó informando, que la variación en el rubro Compra de inmuebles, enseres y equipos de oficina de \$35.718.466 equivalente al 273%, corresponde a la adquisición de 70 sillas ejecutivas con brazos graduables por \$460.000 cada una al proveedor Admecol S.A.S, distribuidas a los puntos de atención a nivel nacional así: 10 Medellín, 12 Cali, 8, Bucaramanga, 7 Ibagué, 4 Florencia, 29 Bogotá, como se observa en la siguiente imagen:



Imagen 1. Factura A192, adquisición sillas ejecutivas. Fuente: workmanager

NIT: 860021967 - 7

BIENESTAR Y EXCELENCIA

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **11 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **5**4 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia





6.4 Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina

Tabla 5. Variación de papelería, útiles de escritorio y oficina

rabia of randolon do papolona, amos do ocontono y onoma								
	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021							
	Caja	Promotora de Vivie	nda Militar y de Pol	icía				
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)			
204415	Papelería, útiles de escritorio y oficina	\$ 19.510.751	\$ 16.827.893	-\$ 2.682.858	-14%			
	Total	\$ 19.510.751	\$ 16.827.893	-\$ 2.682.858	-14%			

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

La OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro de papelería, útiles de escritorio y oficina, disminuyó \$ 2.682.858 equivalente al 14%, al pasar de \$ 19.510.751 a \$ 16.827.893, como se presenta en la tabla 5.

6.5 Mantenimiento Muebles, Inmuebles y Equipo de Transporte

Tabla 6. Variaciones Mantenimientos

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021								
	Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía								
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)				
20451	Mantenimiento inmuebles	\$ 98.481.683	\$ 104.583.295	\$ 6.101.612	6%				
20452	Mantenimiento muebles	\$ 17.260.200	\$ 4.749.500	-\$ 12.510.700	-72%				
20456	Mantenimiento de vehículos (mantenimiento de equipo de navegación y transporte)	\$ 39.478.444	\$ 21.330.700	-\$ 18.147.744	-46%				
	Total	\$ 155.220.327	\$ 130.663.495	-\$ 24.556.832	-16%				

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

Resultado de la evaluación, la OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el total del rubro mantenimiento de muebles, inmuebles y equipo de transporte, tuvo una disminución de \$ 24.556.832 equivalente al 16% al

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **11 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **5**4 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia













pasar de \$ 155.220.327 a \$ 130.663.495, con respecto al mismo trimestre de 2020, como se muestra en la tabla 6.

6.6 Publicidad y Publicaciones

Tabla 7. Variación en impresos, libros, revistas y publicidad.

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021								
	Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía								
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)				
20471	Adquisiciones de libros y revistas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0 %				
20474	Publicidad y propaganda	\$ 225.679.196	\$ 54.487.874	- \$ 171.191.322	-76%				
20475	Suscripciones	\$ 439.900	\$ 326.000	- \$ 113.900	-26%				
20476	Fotocopias / otros gastos por impresos y publicaciones	\$ 725.900	\$ 281.625	- \$ 444.275	-61%				
	Total	\$ 226.844.996	\$ 55.095.499	-\$ 171.749.497	-76%				

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

La OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro de publicidad y publicaciones presentó una disminución del 76 % comparado con el mismo trimestre del año 2020, al pasar de \$ 226.844.996 a \$ 55.095.499, para una variación de \$ 171.749.497; como se muestra en la tabla 7.

6.7 Servicios Públicos

Tabla 8. Variaciones en los servicios públicos

	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021							
	Caja	Promotora de Vivi	enda Militar y de Po	licía				
Código MHP presupuesto Denominación Denominación Denominación Valor obligado de julio a septiembre 2020 Valor obligado de julio a septiembre 2021 Variación absoluta (de los meses entre años)								
20481	Acueducto	\$ 14.244.729	\$ 16.400.241	\$ 2.155.512	15%			
20482	Energía	\$ 86.873.950	\$ 91.891.636	\$ 5.017.686	5,8%			

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Línea gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















	Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021							
	Caja	Promotora de Vivi	enda Militar y de Po	licía				
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)			
20483	Gas	\$ 633.450	\$ 992.060	\$ 358.610	57%			
20485	Uso de teléfonos celulares	\$ 1.056.695	\$ 1.192.910	\$ 136.215	12,9%			
20486	Uso de teléfonos fijos	\$ 77.353.028	\$ 80.310.274	\$ 2.957.246	4%			
	Total	\$ 180.161.852	\$ 190.787.121	\$ 10.625.269	5,90%			

Durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, el rubro de servicios públicos tuvo una variación del 5.90 %, con respecto al mismo trimestre de 2020, al pasar de \$ 180.161.852 a \$ 190.787.121, con una variación de \$ 10.625.269, como se presenta en la tabla 8.

Sin embargo, la OFCIN evidenció que el rubro Gas, presentó una variación de \$358.610 equivalente al 57% con respecto al mismo trimestre de 2020, al pasar de \$633.450 a \$ 992.060. el Área de Servicios Administrativos — ASEADM justificó dicha variación mediante correo electrónico del 18-11-2021, informando que "por el retorno de las actividades laborales por el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en Colombia COVID-19 que se presentó a mediados de marzo de 2020, por la reactivación del servicio de cafetería que se presta en Caja Honor pasó de consumir 235 M3 durante el III trimestre 2020 en pandemia COVID-19 a 419 M3 durante el mismo trimestre 2021 con el retorno laboral".

6.8 Arrendamientos

Tabla 9. Variación en los Arrendamientos

Informe de Austeridad en el Gasto Público III trimestre 2020 Vs 2021 Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía					
Código MHP presupuesto	Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta (de los meses entre años)	Variación porcentual (de los meses entre años)
204102	Arrendamiento de bienes inmuebles	\$ 30.977.576	\$ 23.311.918	-\$ 7.665.658	-25%
	Total	\$ 30.977.576	\$ 23.311.918	-\$ 7.665.658	-25%

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Línea gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















La OFCIN evidenció que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021 disminuyó el 25 % comparado con el mismo trimestre del año 2020, al pasar de \$ 30.977.576 a \$ 23.311.918, para una variación de \$ 7.665.658, como se presenta en la tabla 9.

7 OTRAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD

Caja Honor continúa con la implementación de medidas adicionales en materia de Austeridad en el Gasto Público, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, fortaleciendo el uso racional de los recursos, cumpliendo con las políticas, criterios y normatividad vigente aplicable así:

7.1 Gestor Documental Work Manager

Caja Honor contribuye con la protección del medio ambiente, a través de la política de cero papel, utilizando el gestor documental, fomentando la cultura organizacional en las comunicaciones internas y externas, para que éstas sean tramitadas en línea y contribuir así, al uso racional del papel.

7.2 Teléfonos Fijos y Celulares

En cuanto a telefonía celular y como política de austeridad, la OFCIN evidenció que se tienen teléfonos celulares asignados a la Gerencia y Subgerencias, quienes deben dar uso moderado, toda vez que Caja Honor definió los topes máximos quedando para Gerencia General, 4 salarios mínimos mensuales vigentes y para las Subgerencias 2 salarios mínimos mensuales vigentes.

Respecto a telefonía fija las medidas están orientadas así:

- Caja Honor cuenta con una planta telefónica de Movistar con el fin de facilitar la comunicación y optimizar los recursos para el uso de las líneas telefónicas y de las cuales, una conforma el PBX y la otra, funciona como marcación directa entrante con números virtuales para las dependencias de Caja Honor.
- Se asignaron códigos a las dependencias de Caja Honor para el uso oficial de llamadas nacionales y celulares, con el fin de ejercer control en las mismas.

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **01 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia

BIENESTAR Y EXCELENCIA













7.3 Servicios de Publicidad y/o Espacios Publicitarios

El manejo de la comunicación organizacional en Caja Honor, se realiza a través de canales digitales como intranet, pantallas internas, correo electrónico, fondos de escritorio, protectores de pantalla y demás canales virtuales.

De igual forma, existen alianzas estratégicas con las oficinas de comunicación de las Fuerzas Militares y de Policía, con el fin de optimizar canales digitales y mejorar el alcance de la comunicación.

7.4 Suscripción a Periódicos y Revistas, Publicaciones y Bases de Datos

Caja Honor realiza solamente las suscripciones requeridas que permiten mantener informados a los Directivos de la misma.

7.5 Asignación y Uso de Vehículos Oficiales

Respecto al parque automotor adquirido durante el III trimestre 2021, la SUADM – ASEAD, informa que los vehículos se asignaron para uso de la GERGE (1), Subgerencias (4) y SUADM - ASEAD (1); asimismo, refiere que elabora una programación diaria de servicios a realizar prioritarios de las dependencias.

7.6 Contribución Adicional en Sostenibilidad Ambiental

En cumplimiento a este concepto relacionado con la disminución del impacto al medio ambiente, Caja Honor incentiva el uso racional de servicios públicos, reciclaje de elementos de oficina, maximización de vida útil de herramientas de trabajo, reciclaje de tecnología y transporte que no contamine.

Asimismo, la Entidad cuenta con una política ambiental dirigida a "Contribuir con la protección del medio ambiente bajo los principios de prevención, ecoeficiencia y responsabilidad social mediante la implementación, gestión, divulgación y control de buenas prácticas ambientales aportando al mejoramiento continuo de los procesos de la Entidad".

8 CONCLUSIONES

En el III trimestre de 2021 Vs. 2020, la OFCIN evidenció 3 rubros que tuvieron un incremento, de los cuales 1 superó el techo del 20 %, así:

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **01 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera **54** No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia













Tabla 10. Rubros que incrementaron el gasto III trim. 2020 Vs 2021

Rubro		Incremento	Variación Porcentual
1	Servicios personales asociados a la nómina	\$ 489.756.970	11%
2	Compra de inmuebles, suministros y equipos de oficina	\$ 36.688.591	30%
3	Servicios públicos	\$ 10.625.269	6%
	Incremento Total	\$537.070.830	

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

La OFCIN evidenció 5 rubros que presentaron una disminución en el gasto, dentro del período evaluado, los cuales corresponden a:

Tabla 11. Rubros con disminución del gasto III trimestre 2020 Vs. 2021

Rubro		Incremento	Variación Porcentual
1	Servicios personales indirectos	-\$ 198.585.517	-38%
2	Compra de papelería y útiles de oficina	-\$ 2.682.858	-14%
3	Mantenimiento bienes muebles e inmueble y vehículos	-\$ 24.556.832	-16%
4	Arrendamientos	-\$ 7.665.658	-25%
5	Publicidad y publicaciones	-\$171.749.497	-76%
	Disminución Total	-\$ 405.240.362	

Fuente: elaboración propia OFCIN, diciembre 2021

La OFCIN observó que durante el III trimestre julio a septiembre de 2021, hubo una variación total de los rubros objeto de verificación del **2.28 %,** con respecto al mismo trimestre de 2020, como se muestra a continuación:

Tabla 12. Resultado total de los 8 rubros evaluados III trimestre de 2020 vs. 2021

Denominación	Valor obligado de julio a septiembre 2020	Valor obligado de julio a septiembre 2021	Variación absoluta	Variación porcentual	
Totales	\$ 5.771.373.312	\$ 5.903.203.780	- \$ 131.830.468	2.28%	

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Líneo gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia















- La OFCIN en su rol de evaluador independiente, ha realizado la verificación pertinente, con el fin de continuar con el cumplimiento de la Política de Austeridad en el Gasto de Caja Honor, emanada de la Presidencia de la República y las normas legales emitidas por el Gobierno Nacional, evidenciando que de los 8 rubros objeto de austeridad,1 superó el techo del 20%, el cual fue justificado por el proceso.
- La OFCIN evidenció que la GERGE continúa impartiendo instrucciones tendientes a mantener una Política de Austeridad en el Gasto, a partir del uso eficiente y eficaz de los recursos organizacionales, orientado a la misión y visión de Caja Honor.

Cordialmente,

MARTHA CECILIA MORA CORREA Jefe Oficina de Control Interno

Proyectó y elaboró: Cpt. Leydi Maritza Guzmán Valderrama Auditor de la OFCIN

NIT: 860021967 - 7

Centro de Contacto al Ciudadano CCC en Bogotá **601 755 7070** Línea gratuita nacional **10 8000 185 570 www.cajahonor.gov.co - contactenos@cajahonor.gov.co** Carrera 54 No. 26-54 - Bogotá D.C. Colombia











